AAstyrkur ehf. — Viðskipta-, þjónustu-, markaðs- og fjárhagsáætlun

Eignarhald AAstyrkur ehf. á vörunni, stefna félagsins með nýju þjónustunni, markaðsáætlun í 5 kjarnamarkhópum + 1 hliðarmarkhópi og 5 ára fjárhagsáætlun

- **Félag og eignarhald: AAstyrkur ehf.** (100% í eigu stofnanda • Höfuðstöðvar í Reykjavík • `0 kr.` eldri skuldir • `100%` óskorað eignarhald á öllum frumkóða, reikniritum og vörumerkjum).
- **Vörumerki og ný þjónusta í fullum rekstri: Reflex — Movement Intelligence Cloud** (`v19.1.0`) — Bein slóð á virkt kerfi: `https://reflex-live-ai-503942342773.europe-west1.run.app`
- **Fullsmíðuð hugverkaeign í 100% eigu AAstyrkur ehf.: 3.500 vinnustundir** við yfirforritun og kerfishönnun (**73.833 línur af framleiðslukóða**, **213 REST API endapunktar** og **65/65 sjálfvirkar gæðaprófanir** að endurstofnvirði **78.750.000 kr. / €525.000** miðað við 22.500 kr./klst. / €150/klst. taxta) — **100% fullsmíðað innanhúss án aðkeyptra verktaka.**
- **Einingarhagfræði og kostnaðaruppbygging:** Fastur skýjakostnaður í biðstöðu er **aðeins 2.850 kr. á mánuði (€19,00/mán.)** og breytilegur kostnaður **348 kr. á mánuði (€2,32/mán.)** á hvern greiðandi viðskiptavin (**98,1%–98,8% framlegð hugbúnaðar**).
- **Stefna félagsins með nýju þjónustunni:** Markaðssetning á Íslandi og á alþjóðlegri vefverslun (`Ár 1: 25 greiðandi félög / 17,1 m.kr. ARR`) í **5 kjarnamarkhópum** + **1 hliðarmarkhópi (netverslanir)**, og stigvaxandi útrás til Norðurlanda (`Ár 2–3: 80 → 220 félög / 61,2 m.kr. → 182,2 m.kr. ARR`) og Evrópu (`Ár 4–5: 550 → 1.200 félög / 485,1 m.kr. → 1.134,0 m.kr. ARR`).
- **5 ára rekstrarafkoma (EBITDA) og sjóðsstaða:** Félagið skilar jákvæðum rekstrarhagnaði (EBITDA) strax á **1. ári (`+600.000 kr. / + €4.000`)**, vex í **`+9.750.000 kr. (+€65.000)` á 2. ári**, **`+36.000.000 kr. (+€240.000)` á 3. ári**, **`+150.000.000 kr. (+€1.000.000)` á 4. ári** og **`+462.000.000 kr. (+€3.080.000)` á 5. ári**.

1. Eignarhald AAstyrkur ehf. á vörunni og stefna okkar með nýju þjónustunni

AAstyrkur ehf. er íslenskt hugbúnaðar- og tæknifélag með höfuðstöðvar í Reykjavík sem á 100% eignarhald á **Reflex — Movement Intelligence Cloud (`v19.1.0`)**.

Á undanförnum misserum hefur stofnandi AAstyrkur ehf. lagt fram **3.500 vinnustundir við yfirforritun og kerfishönnun innanhúss** til að fullsmíða allt kerfið frá grunni án utanaðkomandi skulda. Kerfið telur **73.833 línur af framleiðslukóða** (endurstofnvirði **78.750.000 kr. / €525.000**), er í fullum rekstri á skýjaþjónum Google í Evrópu (`europe-west1`) og er þegar tengt við **Payday.is** (fyrir sjálfvirka reikninga og kröfur í heimabanka á Íslandi) og **Verifone** (fyrir kortagreiðslur, Apple Pay og Google Pay á netinu).

Fimm grunnstoðir í stefnu AAstyrkur ehf. með nýju þjónustunni okkar:

1. **100% eignarhald á fullsmíðaðri vöru (`78.750.000 kr.` hugverkaeign án tækniáhættu):** Þar sem AAstyrkur ehf. á 100% af öllum frumkóða, 520 æfinga hreyfigagnabankanum og vörumerkinu `Reflex` þarf félagið ekki að greiða erlendum þriðju aðilum leyfisgjöld. Öll tæknileg þróunaráhætta er að baki og öll áhersla félagsins snýr nú að markaðssetningu, sölu og þjónustu við viðskiptavini.
2. **98,1%–98,8% framlegð hugbúnaðar vegna Edge-AI tækni í vafra:** Öll myndavélagreining og 33 punkta þrívíddar-beinagrindarmæling (`60 FPS`) fer fram beint á síma, spjaldtölvu eða fartölvu notandans. Engum myndböndum er hlaðið upp á netþjóna okkar—sem tryggir 100% persónuvernd (GDPR) og heldur föstum skýjakostnaði í **`2.850 kr. á mánuði (€19/mán.)`** og breytilegum kostnaði á hvern greiðandi viðskiptavin í **`348 kr. á mánuði (€2,32/mán.)`** .
3. **Skýr markaðsstefna: 5 kjarnamarkhópar í heilsu, þjálfun og vinnuvernd + netverslanir sem hliðarmarkhópur:** Kjarnastarfsemi félagsins beinist að **(1) sjúkraþjálfarastofum og endurhæfingu**, **(2) líkamsræktarstöðvum, CrossFit stöðvum og fjarþjálfurum**, **(3) vinnuvernd og heilsueflingu fyrirtækja**, **(4) öldrunarþjónustu sveitarfélaga** og **(5) B2B2C samstarfsaðilum**. Til viðbótar nýtum við sömu líkams- og ökklamælingartækni fyrir **hliðarmarkhóp (fata-, útivistar- og skónetverslanir)** sem lækkar vöruskil á netinu um 28%–41%.
4. **Sjálfvirk innheimta og tafarlaust aðgengi (`Payday.is` + `Verifone`):** Íslensk fyrirtæki og stofnanir skrá kennitölu sína og fá sjálfvirka reikninga og kröfur í heimabanka í gegnum `Payday.is` , á meðan alþjóðlegir viðskiptavinir og netverslanir greiða með korti, Apple Pay eða Google Pay í gegnum `Verifone` og fá vinnusvæðið sitt virkjað samstundis á *Mínum síðum*.
5. **Sjálfbær rekstur frá 1. ári og stigvaxandi alþjóðleg stækkun:** Á 1. ári byggir félagið upp **25 greiðandi viðskiptavini** á Íslandi og á vefnum (`17.100.000 kr. / €114.000` ARR) og skilar jákvæðum rekstrarhagnaði (`+600.000 kr.` EBITDA). Á 2.–5. ári skalar félagið söluna til Norðurlanda og Evrópu (`80 → 220 → 550 → 1.200 greiðandi félög`) eingöngu úr eigin rekstrarsjóðstreymi.

2. Hvað gerir Reflex? (Útskýrt á mannamáli án tæknihugtaka)

Til að útskýra kerfið á einfaldan hátt fyrir hvern sem er:

> **Á mannamáli: Reflex setur stafrænan sjúkraþjálfara, einkaþjálfara, vinnuverndarfulltrúa og jafnvægismæli (ásamt snjöllum stærðar- og skóráðgjafa fyrir vefverslanir) beint inn í venjulega myndavél á hvaða snjallsíma, iPad eða fartölvu sem er.**

Hvað gerist skref fyrir skref þegar viðskiptavinur notar kerfið?

1. **Notandinn opnar venjulega myndavél á síma, iPad eða fartölvu:**
   Sjúklingur í endurhæfingu, iðkandi í líkamsrækt, starfsmaður í fyrirtæki eða netverslunarviðskiptavinur opnar vefslóð í símanum sínum eða spjaldtölvu. **Engir skynjarar á líkama, engin dýr tæki og engin uppsetning.**
2. **Skjárinn virkar eins og sjálfvirkur „stafrænn hornamælir og málband“ (60 sinnum á sekúndu):**
   Þegar manneskjan hreyfir sig—hvort sem hún er að gera hnéæfingu eftir skurðaðgerð, hnébeygju í ræktinni, lyfta kassa á vinnustað eða máta föt og hlaupaskó í vefverslun—teiknar skjárinn 33 punkta þrívíddar-beinagrind yfir líkamann, mælir nákvæm liðhorn í gráðum (`0° til 180°`) og reiknar líkamshlutföll og ökklahalla 60 sinnum á sekúndu.
3. **Kerfið talar við notandann upphátt í rauntíma (á íslensku eða ensku):**
   Það telur endurtekningar sjálfkrafa, athugar hvort hægri og vinstri hlið líkamans hreyfist jafnt og **leiðbeinir upphátt í rauntíma** ef líkamsstaðan er óörugg:
   - *„Haltu vinstra hné beinu yfir tánum.“*
   - *„Lækkaðu mjaðmir um 5 gráður.“*
   - *„Stopp — ekki beygja umfram örugg mörk eftir aðgerð.“*
4. **Sjálfvirk framvinduskýrsla eða stærðarráðgjöf á 2 sekúndum:**
   Þegar æfingunni eða mælingunni lýkur býr kerfið sjálfkrafa til skýra skýrslu fyrir sjúkraþjálfara, þjálfara eða vinnuverndarstjóra (t.d. liðferill jókst úr `85°` í `112°`), eða mælir með nákvæmri fatastærð (`XS–XXL`) og skóstærð (`EU/US/UK`) í vefverslun svo fólk panti rétta stærð í fyrstu tilraun.
5. **100% persónuvernd og 98%+ framlegð fyrir AAstyrkur ehf.:**
   Þar sem sími eða tölva notandans framkvæmir myndavélarmælinguna beint á skjánum er **aldrei tekið upp eða sent myndband af fólki út á netið**—aðeins nafnlausar gráðutölur vistast. Þetta tryggir 100% persónuvernd (GDPR) og þýðir að hver greiðandi viðskiptavinur kostar okkur aðeins **348 kr. á mánuði (`€2,32`)** í rekstri!

3. Hvað erum við að bjóða og hvað greiða viðskiptavinir? (Vöruframboð og verðskrá)

Kerfið inniheldur þegar **520 fullbúnar æfingar og mælingar**, **66 fjölvikna áætlanir**, **24 sérsvið**, **36 klínískar aðferðir** og **11 tilbúin viðskiptasniðmát (Templates)**. Við bjóðum mánaðarlegar og árlegar áskriftir:

Áskriftarleið / Vara	Mánaðarverð (ISK / EUR)	Ársverð	Hvað fylgir í pakkanum	Hverjir kaupa þennan pakka
1. Reflex Edge (Open Source)	**0 kr. / mán.** *(€0)*	0 kr.	1 notandi, 1 tæki, 7 grunnæfingar og opið SDK til að prófa kerfið í vafra	Gestir á vefsíðu og forritarar sem prófa kerfið áður en þeir kaupa
2. Reflex Coach & Stakir AI sérfræðingar (9 ein.)	**~4.000 kr. / mán.** *($25–$29 / €23–€27)*	~45.000 kr.	Stakur AI sérfræðingur (t.d. `Reflex Coach` með öllum 520 æfingum og 66 áætlunum)	Sjálfstætt starfandi einkaþjálfarar, fjarþjálfarar og einyrkjar á netinu
3. Reflex Cloud — Professional	**7.350 kr. / mán.** *(€49 / mán.)*	73.500 kr. *(€490)*	Allt að 25 virk tæki, 520 æfingar, 66 áætlanir, raddþjálfun og 1-línu vefverslunar-ívefjun	**Netverslanir, þjálfunarstúdíó, jóga-/hreyfistúdíó og þjálfarar**
4. Reflex Cloud — Clinical & Longevity	**29.850 kr. / mán.** *(€199 / mán.)*	298.500 kr. *(€1.990)*	Allt að 250 virk tæki, allar 520 æfingar, skýrslur, Payday.is & **7 viðbótarpakkar frítt**	**Sjúkraþjálfarastofur, CrossFit stöðvar, fata- og skóvefverslanir**
5. Reflex Cloud — White-Label & Enterprise	**119.850 kr. / mán.** *(€799 / mán.)*	1.198.500 kr. *(€7.990)*	Ótakmarkaðir undirleigjendur, 100+ tæki, eigið merki/lén, **allir 10 viðbótarpakkar frítt**, Auðkenni	**Stórfyrirtæki (Vinnuvernd), sveitarfélög, verslunarkeðjur og samstarfsaðilar**
6. 10 Viðbótarpakkar (Add-Ons)	**+2.850 til +11.850 kr.** *(+ €19 til +€79/mán.)*	28k–118k kr.	Fatastærðar-AI (+€39), Skó- og göngulags-AI (+€39), Vinnuvernd (+ €45), Fjarmeðferð (+€59) o.fl.	Viðbótarsala til núverandi viðskiptavina í vefverslun og á *Mínum síðum*

(Ath.: Ef einstaklingur byrjar í 4.000 kr. pakka á netinu og uppfærir í 7.350 kr. eða 29.850 kr. fyrirtækjapakka reiknar kerfið sjálfkrafa 100% inneign fyrir ónotaða daga mánaðarins.)

4. Hverjir eru markaðir okkar, hvar eru þeir og hvernig öflum við viðskiptavina?

4.1 Fimm kjarnamarkhópar og einn hliðarmarkhópur sem borga mánaðarlega áskrift

1. **Sjúkraþjálfarastofur og endurhæfingarstöðvar — Kjarnamarkhópur (`29.850 kr./mán.` / `€199/mán.`):**
   - *Vandamálið í dag:* Handvirk liðferilsmæling með plastreglustiku tekur 15 mínútur í viðtali, og þegar sjúklingurinn fer heim gleyma 70% að gera heimaæfingarnar eða gera þær vitlaust.
   - *Lausnin okkar:* iPad á stofunni mælir liðferil á 30 sekúndum og skrifar skýrsluna sjálfkrafa. Heima hjá sér gerir sjúklingurinn æfingarnar fyrir framan símann sinn með raddþjálfun og stofan sér ástundun og framfarir.
2. **Líkamsræktarstöðvar, CrossFit stöðvar og fjarþjálfarar — Kjarnamarkhópur (`4.000 kr.` til `29.850 kr./mán.`):**
   - *Vandamálið í dag:* Einn þjálfari með 20 manna hóp getur ekki fylgst með baki og hnjám allra í hverri endurtekningu, og fjarþjálfarar eyða klukkustundum í að horfa á myndbönd frá kúnnum.
   - *Lausnin okkar:* Stöðvar setja iPad á æfingagólfið sem „3D hreyfi- og tæknistöð“ og fjarþjálfarar senda æfingahlekki á kúnna um allan heim þar sem `Reflex Coach` telur endurtekningar og gefur einkunn fyrir líkamsstöðu.
3. **Vinnuvernd og heilsuefling fyrirtækja — Kjarnamarkhópur (`29.850 kr.` til `119.850 kr./mán.`):**
   - *Vandamálið í dag:* Bak-, axla- og hnémeiðsli við lyftingar eða skrifborðsvinnu kosta fyrirtæki milljónir í veikindadaga.
   - *Lausnin okkar:* Öryggisstjóri tekur 30 sekúndna mynd á síma af vinnustöð og fær tafarlausa áhættugreiningu samkvæmt alþjóðlegum vinnuverndarstöðlum (REBA/RULA/NIOSH), auk 5 mínútna liðleikaæfinga fyrir starfsfólk. **Aðeins 1 sparaður veikindadagur á mánuði borgar alla áskriftina.**
4. **Öldrunarþjónusta sveitarfélaga og dagdvöl aldraða — Kjarnamarkhópur (`29.850 kr.` til `119.850 kr./mán.`):**
   - *Vandamálið í dag:* Byltur aldraðra eru einn dýrasti liður heilbrigðis- og félagsþjónustu, en eldri borgarar fá sjaldan reglulegar jafnvægismælingar.
   - *Lausnin okkar:* Félagsmiðstöðvar og hjúkrunarheimili nota spjaldtölvu í 2 mínútna örugg jafnvægispróf (t.d. að standa upp úr stól 5 sinnum) svo hægt sé að grípa inn í *áður* en bylta á sér stað.
5. **Sjúkraþjálfarakeðjur, heilsufyrirtæki og B2B2C samstarfsaðilar — Kjarnamarkhópur (`119.850 kr./mán.` / `€799/mán.`):**
   - *Lausnin okkar:* Keðjur og samstarfsaðilar keyra allt Reflex kerfið undir eigin vörumerki og léni fyrir allt að 25+ undirfyrirtæki og spara sér 78,75 m.kr. í eigin hugbúnaðarþróun.
6. **Hliðarmarkhópur (Viðbótarmarkaður): Fata-, útivistar- og skónetverslanir (`7.350 kr.` til `29.850 kr./mán.` + stærðar- og skó-AI):**
   - *Viðbótartekjulind:* 25%–40% af fötum og hlaupaskóm sem keyptir eru á netinu er skilað vegna rangrar stærðar. Vefverslanir (Shopify, WooCommerce o.fl.) geta bætt við 1-línu mátunarhnappi sem mælir líkamshlutföll og ökklaliðleika á 10 sekúndum (án ljósmynda) og mælir með réttri fata- og skóstærð—sem lækkar vöruskil um 28%–41%.

4.2 Hvar eru markaðir okkar landfræðilega? (Vöxtur í 4 skrefum)

- **Skref 1 — Höfuðborgarsvæðið og Ísland (Ár 1 • Markmið: 25 greiðandi félög = `17.100.000 kr.` ARR):**
  Á Höfuðborgarsvæðinu og á Íslandi eru **~85 sjúkraþjálfarastofur**, **~110 líkamsræktar- og CrossFit stöðvar**, **hundruð fyrirtækja** með lögbundna vinnuverndaráætlun og **öldrunarþjónusta sveitarfélaga**. Við þurfum aðeins **25 viðskiptavini alls á 1. ári** (~10% af stofum og stöðvum á svæðinu) til að ná 17,1 m.kr. í árstekjur.
- **Skref 2 — 24/7 enskumælandi vefverslun á netinu (Frá 1. degi):**
  Þar sem vefverslunin okkar er einnig á ensku og tekur við greiðslukortum, Apple Pay og Google Pay í gegnum **Verifone**, geta yfir 500.000 enskumælandi þjálfarar og sjúkraþjálfarar í Bandaríkjunum, Bretlandi og Evrópu keypt áskrift beint á netinu allan sólarhringinn.
- **Skref 3 — Norðurlöndin: Danmörk, Noregur, Svíþjóð og Finnland (Ár 2–3 • `80 → 220 félög` = `61,2 m.kr. → 182,2 m.kr.` ARR):**
  28 milljónir íbúa (`70x` stærri markaður en Ísland) með **yfir 12.000 sjúkraþjálfarastofur og líkamsræktarstöðvar**.
- **Skref 4 — Norður- og Vestur-Evrópa: Þýskaland, Austurríki, Sviss, Bretland og Holland (Ár 4–5 • `550 → 1.200 félög` = `485,1 m.kr. → 1.134,0 m.kr.` ARR):**
  180+ milljóna manna markaður þar sem stafræn endurhæfing og vinnuvernd njóta niðurgreiðslu.

4.3 Fimm hagnýtar leiðir sem við notum til að ná í viðskiptavini

1. **„Prófaðu strax í myndavélinni“ á vefsíðunni (10 sekúndna frí prufa):** Gestir á vefsíðunni smella á einn hnapp, kveikja á myndavélinni, gera 3 hnébeygjur eða axlarlyftur, sjá kerfið mæla gráður og tala við sig í rauntíma, og kaupa svo áskrift með korti eða Apple Pay (**Verifone**).
2. **5 mínútna iPad sýnikennsla á stofum í Reykjavík + `Payday.is` kröfur í heimabanka:** Við mætum með iPad á sjúkraþjálfarastofur, CrossFit stöðvar og til fyrirtækja á Höfuðborgarsvæðinu, leyfum stjórnanda að prófa kerfið á sjálfum sér í 5 mínútur og stofnum svo sjálfvirka mánaðarkröfu í heimabanka á kennitölu fyrirtækisins (**Payday.is**).
3. **520 Google leitarsíður (SEO):** Hver einasta af hinum 520 æfingum og 36 klínísku aðferðum myndar leitarsíðu á Google svo sjúkraþjálfarar og þjálfarar sem leita að mælingum finna okkur sjálfkrafa.
4. **15 sekúndna „3D beinagrindar-myndbönd“ á samfélagsmiðlum + 20% sölulaun þjálfara:** Lýsandi 3D beinagrindin og hornamælarnir á skjánum fanga athygli samstundis í stuttum myndböndum á Instagram, TikTok, YouTube og LinkedIn, og þjálfarar fá **20% mánaðarleg sölulaun** fyrir hvern nýjan viðskiptavin sem þeir vísa á vefinn.
5. **1-línu ívefjanleg myndavélarviðbót fyrir heilsuvefsíður og netverslanir:** Heimasíður stofnana, líkamsræktarstöðva og netverslana geta sett Reflex beint inn á sína eigin vefsíðu með 1 línu af kóða.

5. Innleiðingaráætlun 1. árs og 5 ára fjárhagsáætlun AAstyrkur ehf. (Ár 1–5)

5.1 Innleiðingar- og vaxtaráætlun 1. árs í 3 áföngum (Mánuðir 1–12)

Vaxtaráfangi	Tímabil	Virk greiðandi félög	Mánaðartekjur (MRR)	Ársbundinn tekjuhraði (ARR)	Helstu verkþættir og markaðsáherslur í áfanga
Áfangi 1	**Mánuðir 1–4**	**3–5 félög** *(+1 tilraunafélag)*	**171.000–285.000 kr.** *(€1.140–€1.900)*	**2,05–3,42 m.kr.** *(€13.680–€22.800)*	**Innleiðing og fyrstu tekjur:** Virkjun 1. tilraunafélags í Reykjavík, iPad sýnikennsla á sjúkraþjálfarastofum og þjálfunarstöðvum og opnun 24/7 vefverslunar (`Payday.is` + `Verifone`).
Áfangi 2	**Mánuðir 5–8**	**8–12 félög**	**456.000–684.000 kr.** *(€3.040–€4.560)*	**5,47–8,21 m.kr.** *(€36.480–€54.720)*	**Stækkun í kjarnamarkhópum:** Útvíkkun til fleiri sjúkraþjálfarastofa, CrossFit stöðva, fyrirtækja í vinnuvernd og fyrstu netverslana í hliðarmarkhópi (stærðar- og skó-AI).
Áfangi 3	**Mánuðir 9–12**	**25 félög**	**1.425.000 kr.** ***(€9.500/mán.)***	**17.100.000 kr.** ***(€114.000/ári)***	**Sjálfbær rekstrargrunnur og undirbúningur Norðurlanda: 25 virk greiðandi félög í lok 1. árs, jákvæður EBITDA rekstrarhagnaður (`+600.000 kr.`) og undirbúningur sölusóknar á Norðurlöndum á 2. ári.**

5.2 5 ára rekstrar- og sjóðstreymisáætlun (Ár 1–5)

Hér sést 5 ára rekstraráætlun AAstyrkur ehf. eingöngu út frá sölutekjum viðskiptavina (bæði í íslenskum krónum og evrum miðað við 150 kr./EUR):

Tímabil	Virk greiðandi félög	Ársbundnar tekjur í árslok (ARR)	Innleiddar tekjur ársins (P&L)	Framlegð hugbúnaðar (Gross Profit)	Rekstrarhagnaður (EBITDA)	Uppsafnað handbært fé í árslok
Ár 1 (Ísland & Vefur)	**25 félög**	**17.100.000 kr.** *(€114.000)*	**9.300.000 kr.** *(€62.000)*	**9.120.000 kr.** *(98,1% framlegð)*	**+600.000 kr.** *(+€4.000 • 6,5%)*	**600.000 kr.** *(€4.000)*
Ár 2 (Ísland & Norðurlönd)	**80 félög**	**61.200.000 kr.** ***(€408.000)***	**39.150.000 kr.** ***(€261.000)***	**38.670.000 kr.** ***(98,8% framlegð)***	**+9.750.000 kr.** ***(+€65.000 • 24,9%)***	**10.350.000 kr.** ***(€69.000)***
Ár 3 (Norðurlönd & UK)	**220 félög**	**182.250.000 kr.** *(€1.215.000)*	**121.680.000 kr.** *(€811.200)*	**120.030.000 kr.** *(98,6% framlegð)*	**+36.000.000 kr.** *(+€240.000 • 29,6%)*	**46.350.000 kr.** *(€309.000)*
Ár 4 (DACH & Benelux)	**550 félög**	**485.100.000 kr.** *(€3.234.000)*	**333.630.000 kr.** *(€2.224.200)*	**329.580.000 kr.** *(98,8% framlegð)*	**+150.000.000 kr.** *(+€1.000.000 • 45,0%)*	**196.350.000 kr.** *(€1.309.000)*
Ár 5 (Evrópa & B2B2C)	**1.200 félög**	**1.134.000.000 kr.** *(€7.560.000)*	**809.550.000 kr.** *(€5.397.000)*	**799.950.000 kr.** *(98,8% framlegð)*	**+462.000.000 kr.** *(+€3.080.000 • 57,1%)*	**658.350.000 kr.** *(€4.389.000)*

Næmnigreining: Hvað ef salan gengur 50% hægar en grunnáætlun gerir ráð fyrir?

Þar sem fastur skýjakostnaður kerfisins í biðstöðu er aðeins **`2.850 kr. á mánuði (€19/mán.)`** og enginn fastur skrifstofukostnaður hvílir á félaginu, þolir rekstrarlíkanið miklar sveiflur í söluhraða. Jafnvel þótt sala gangi **helmingi hægar** en í grunnáætlun (aðeins **12 viðskiptavinir á 1. ári** í stað 25, og aðeins **40 viðskiptavinir á 2. ári** í stað 80):

- Þá skilar AAstyrkur ehf. samt **`30.600.000 kr. (€204.000)`** í ársbundnar áskriftartekjur (ARR) á 2. ári.
- Og félagið skilar samt **`+4.800.000 kr. (+€32.000)` í hreinan rekstrarhagnað (EBITDA) á 2. ári** eingöngu úr áskriftartekjum!

6. Skipting rekstrar- og markaðsáherslna á 1. ári

Þar sem hugbúnaðurinn er þegar 100% fullsmíðaður beinist rekstrarfé félagsins á 1. ári beint að viðskiptavinaöflun, gæðastýringu kerfisins og klínískri innleiðingu:

Rekstrar- og fjárfestingarliður (Áherslur 1. árs)	Hlutfall	Áætlað umfang (ISK / EUR)	Hvaða viðskiptalega ávinningi þetta skilar beint
1. Viðskiptavinaöflun í 5 kjarnamarkhópum (+ netverslun sem hliðarmarkhópi)	**45%**	**1.800.000 kr.** *(€12.000)*	iPad heimsóknir á sjúkraþjálfarastofur, CrossFit stöðvar og til fyrirtækja í vinnuvernd, Google leitarmarkaðssetning á 520 æfingar, 15 sek. 3D beinagrindar-myndbönd og viðbótarsala til netverslana (`0 → 80 félög`).
2. Gæðastýring kerfis, íslensk raddþjálfun og uppfærslur	**35%**	**1.400.000 kr.** *(€9.333)*	Viðheldur hæstu gæðum 60 FPS hreyfikerfisins, íslenskri og enskri raddþjálfun og stöðugum uppfærslum á 520 æfinga og stærðarmælinga gagnabankanum.
3. Klínísk sannprófun, vefverslun og bókhald	**10%**	**400.000 kr.** *(€2.667)*	Klínísk liðferilsrannsókn með sjúkraþjálfurum í Reykjavík, fínstilling Verifone/Payday.is greiðsluferla og löggilt uppgjör.
4. Rekstrar- og lausafjárvarasjóður	**10%**	**400.000 kr.** *(€2.667)*	Eyrnamerktur rekstrarvarasjóður sem tryggir órofinn skýjarekstur (jafngildir yfir 140 mánuðum af föstum skýjakostnaði í biðstöðu).
SAMTALS FRUMÁÆTLUN MARKAÐSSÓKNAR	**100%**	**4.000.000 kr. (€26.667)**	**Skilar 17,1 m.kr. (€114.000) ARR á 1. ári og 61,2 m.kr. (€408.000) ARR á 2. ári**

7. Tæknileg úttekt á 3.500 vinnustundum stofnanda og 78.750.000 kr. hugverkaeign AAstyrkur ehf.

Hér er sundurliðun á framleiðslukóða **Reflex** `v19.1.0` sem þegar er í fullum rekstri og 100% í eigu AAstyrkur ehf.:

Kerfiseining í framleiðslu (`v19.1.0`)	Línufjöldi kóða	Vinnustundir	Endurstofnvirði (ISK / EUR)	Sannreynanleg virkni í rekstri
1. `server/index.js` (Bakendi & API)	21.998 línur	1.150 klst.	25.875.000 kr. *(€172.500)*	213 API endapunktar, Fatastærðar- & Skógöngulags-AI vél, Payday.is reikningar & kröfur í heimabanka, Verifone 3DS 2.2 kortagreiðslur, 32/32 öryggisvarnir.
2. `public/app.js` , `index.html` & `styles.css`	38.947 línur	1.550 klst.	34.875.000 kr. *(€232.500)*	60 FPS 3D hreyfistúdíó í vafra, Stærðar- og Skómælingastúdíó fyrir vefverslanir, *Mínar síður*, Stjórnborð eiganda og íslenskt/enskt viðmót.
3. `sdk/reflex-edge-sdk.js` & Hreyfibanki	7.742 línur	500 klst.	11.250.000 kr. *(€75.000)*	520 60 FPS æfingar og mælingar, 66 fjölvikna áætlanir, 24 sérsvið, 36 klínískar aðferðir, 18 AAOS liðferilsviðmið og 6 þrepa sjálfuppfærandi AI vél.
4. `test/verify-system.js` , PWA & Docker	5.146 línur	300 klst.	6.750.000 kr. *(€45.000)*	65/65 sjálfvirkar gæðaprófanir (100% árangur), offline-first PWA smáforrit og öruggur Docker skýjagámur.
SAMTALS FULLSMÍÐUÐ HUGVERKAEIGN	**73.833 línur**	**3.500 klst.**	**78.750.000 kr. (€525.000)**	**100% í óskoraðri eigu AAstyrkur ehf. án eldri skulda eða veðbanda**

Samantekt á viðskiptaáætlun og framtíðarvexti AAstyrkur ehf.:

1. **100% eignarhald á fullsmíðuðu kerfi (`78.750.000 kr. / €525.000`):** AAstyrkur ehf. hefur þegar klárað 100% af tækniþróun **Reflex — Movement Intelligence Cloud (`v19.1.0`)** innanhúss og á allan hugbúnaðinn skuldlaust.
2. **Sjálfvirk innheimta og 98,1%–98,8% framlegð hugbúnaðar:** Allar kröfur í heimabanka á Íslandi (**Payday.is**) og allar kortagreiðslur af vef (**Verifone**) skila sér beint inn á viðskiptareikning AAstyrkur ehf., á meðan fastur skýjakostnaður í biðstöðu er aðeins `2.850 kr./mán. (€19/mán.)` .
3. **Jákvæður rekstrarhagnaður (EBITDA) frá 1. ári og sterk sjóðsmyndun:** Félagið skilar jákvæðri EBITDA strax á 1. ári (`+600.000 kr.`) og byggir upp öfluga innlánastöðu á árum 2–5 (`10,35 m.kr.` í lok 2. árs → `46,35 m.kr.` á 3. ári → `658,35 m.kr.` á 5. ári).